



Proiect pentru dezvoltarea și managementul Departamentului de Chimie

Subsemnatul, Ciprian Ionuț Raț, depun prezentul *Proiect pentru dezvoltarea, managementul și inițiativele personale* pe care doresc să le promovez în calitate de Director de departament până la alegerile academice din 2024.

Context

În conformitate cu prevederile din Legea 199 din 4 iulie 2023 - Legea învățământului superior - „Art. 143. alin. (1) *Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului. Directorul de departament răspunde de elaborarea și implementarea planurilor de învățământ, de statele de funcții, de managementul cercetării și al calității și sprijină conducerea instituției de învățământ superior în activitatea de management financiar al departamentului. În exercitarea acestei funcții, el este ajutat de consiliul departamentului, conform cartei universitare.*”.

Aceste prevederi sunt completate de cele din Carta Universității Babeș-Bolyai:

„Art. 83. *Conducerea operativă a departamentului este asigurată de Directorul de departament.*

Art. 84. (1) *Directorul de departament răspunde de planurile de învățământ, statele de funcțiuni, asigură acoperirea cu specialiști a tuturor posturilor, face propuneri de colaboratori externi, propune Consiliului facultății efectivul de locuri la admitere, propune noi specializări, se preocupă de dotarea spațiilor de învățământ și cercetare, propune cooperări cu departamentele de profil din alte universități.*

(2) *Directorul de departament răspunde de managementul cercetării, al calității și de managementul financiar, conform repartizării bugetului stabilit la nivelul facultății.*

(3) *Directorul convoacă plenul departamentului de cel puțin 3 ori în fiecare semestru, în ședință ordinară, în care se analizează starea departamentului activitatea desfășurată și proiectele de dezvoltare. De asemenea, directorul de departament convoacă plenul sau colectivul departamentului*

ori de câte ori programele didactice, de cercetare/dezvoltare/inovare, managementul academic și financiar o solicită.

Art. 85. (1) Directorul departamentului organizează selectarea personalului didactic și de cercetare asociat în condițiile prevăzute de lege și propune Consiliului facultății angajarea precum și încetarea relațiilor contractuale cu persoanele respective.”.

Funcția de Director la Departamentul de Chimie nu va mai fi ocupată de la începutul lunii octombrie 2023 odată cu începerea anului universitar 2023-2024.

Subsemnatul, am fost ales în anul 2020 ca membru în Consiliul Departamentului pe locul alocat grupului de discipline de chimie anorganică și, implicit, îmi sunt cunoscute activitățile și responsabilitățile structurii de conducere a unui departament. Prin delegare, începând cu anul universitar 2022-2023, am fost responsabil pentru alocarea activităților din statele de funcțiuni pe platforma *JobRouter*, și astfel, îmi sunt cunoscute etapele și activitățile administrative necesare pentru a fi implementate la începutul fiecărui semestru. De asemenea, tot prin delegare de atribuții, pentru organizarea concursurilor pentru pozițiile didactice scoase la concurs, am pregătit variantele inițiale de fișe cu informații publice privitoare la concursuri pentru discipline de chimie anorganică / organometalică, respectiv am introdus informațiile privind anunțarea pozițiilor vacante pentru toate concursurile pe platforma Euraxess.

Obiectivele mandatului de director interimar

În ipoteza alegerii mele în funcția de Director al Departamentului de Chimie voi încerca să îmi îndeplinesc cu conștiinciozitate toate responsabilitățile, cu transparență decizională și consultare colegială, în același timp asigurând o funcționare operațională optimă.

Doresc să evidențiez faptul că mandatul interimar va avea o durată doar de câteva luni și, din acest motiv, consider că realist este să fie asumate doar acele direcții de acțiune/inițiative care pot fi realizate în orizontul de timp dat.

Acțiuni pe care le consider realizabile în mandatul intermediar sunt:

- Actualizarea comisiilor Departamentului de chimie.

În urma dinamicii resursei umane la nivel de departament, componența unor comisii ale Departamentului s-a modificat. Este necesară actualizarea acestor comisii pentru a corespunde resursei umane disponibile.

- Analiza planurilor de învățământ

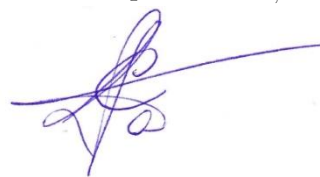
Pentru evitarea mai multor situații problematice din statele de funcțiuni, care se reflectată și în alocările de ore pe platforma *JobRouter*, apărute în urma unor modificări din planurile de învățământ, în special la discipline comune mai multor specializări/programe de studiu, este necesară o verificare a tuturor planurilor de învățământ și uniformizarea acestora în cel mai scurt timp posibil pe care îl permit reglementările în vigoare. Consider oportună și realizarea unei proceduri operaționale (sau liste de verificare pentru toate consecințele unei modificări într-un plan de învățământ, în situația în care este necesar să se facă astfel de schimbări ca urmare a solicitărilor ARACIS, modificărilor legislative, etc.) care să fie implementată la nivel de instituție pentru a preîntâmpina apariția unor noi inconsecvențe.

- Actualizarea imaginii Departamentului de Chimie

Este necesară o actualizarea importantă a informațiilor conținute pe pagina de internet a Departamentului. La nivel instituțional s-a decis în urmă cu câțiva ani o actualizarea majoră a paginii de internet a Facultății și, în acest sens, s-a realizat infrastructura necesară, atât hardware cât și software. Cu toate acestea informațiile nu peste tot sunt actuale, nu corespund Manualului de identitate vizuală al Universității, nu sunt consecvente între pagini în limbi diferite, etc. În mod evident este necesar ca actualizarea să fie realizată în mod complementar și coordonat cu celelalte departamente și la nivel instituțional.

Rămân deschis la sugestiile și propunerile colectivului Departamentului de Chimie în vederea îmbunătățirii activității noastre și, în situația, în care voi obține votul majorității la o colaborare cel puțin la fel de constructivă ca în trecut.

Conf. Dr. Ciprian I. Raț



Cluj-Napoca

27 septembrie 2023